

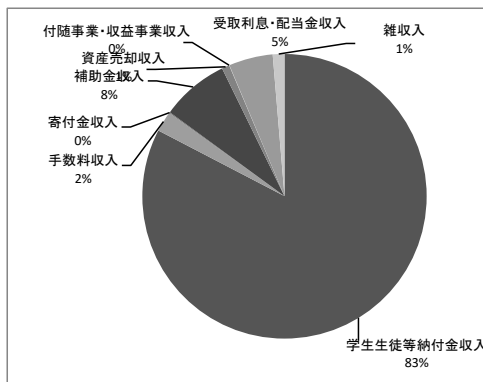
令和7年度(2025年度) 決算収支構成比率

■ 桑沢学園(全体)

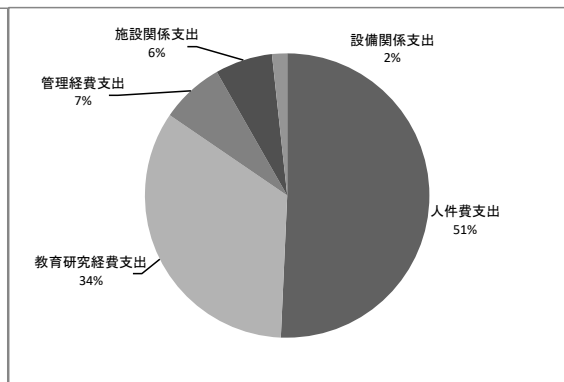
【資金収支内訳表】

収入の部			支出の部		
科目	金額	比率	科目	金額	比率
学生生徒等納付金収入	4,319,431,960	82.7%	人件費支出	2,344,018,400	50.7%
手数料収入	120,411,983	2.3%	教育研究経費支出	1,565,517,898	33.9%
寄付金収入	5,942,215	0.1%	管理経費支出	333,970,459	7.2%
補助金収入	402,585,449	7.7%	施設関係支出	300,443,238	6.5%
資産売却収入	44,245,689	0.8%	設備関係支出	79,272,270	1.7%
付随事業・収益事業収入	2,027,080	0.1%			
受取利息・配当金収入	262,870,908	5.0%			
雑収入	68,801,382	1.3%			
計	5,226,316,666	100.0%	計	4,623,222,265	100.0%

〈資金収入構成比〉



〈資金支出構成比〉

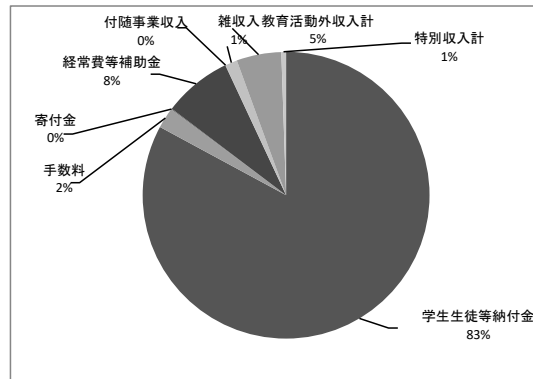


【事業活動収支内訳表】

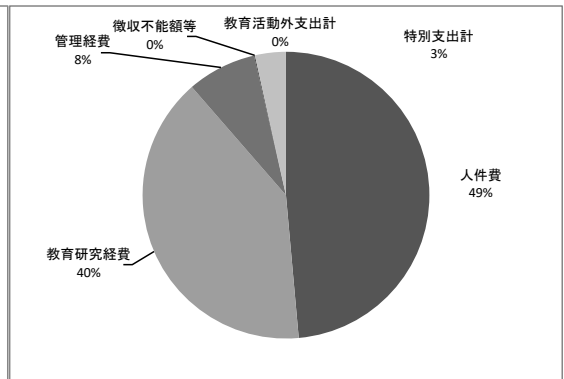
収入の部			支出の部		
科目	金額	比率	科目	金額	比率
学生生徒等納付金	4,319,431,960	83.0%	人件費	2,380,984,441	48.6%
手数料	120,411,983	2.3%	教育研究経費	1,961,470,525	40.0%
寄付金	5,942,215	0.1%	管理経費	383,737,678	7.8%
経常費等補助金	402,585,449	7.8%	徴収不能額等	4,196,140	0.1%
付随事業収入	2,027,080	0.0%	教育活動外支出計	0	0.0%
雑収入	69,541,714	1.3%	特別支出計	170,769,188	3.5%
教育活動外収入計	262,870,908	5.0%			
特別収入計	27,577,442	0.5%			
事業活動収入計	5,210,388,751	100.0%	事業活動支出計	4,901,157,972	100.0%
			基本金組入前当年度収支差額	309,230,779	

※減価償却費含む

〈事業活動収入構成比〉



〈事業活動支出構成比〉



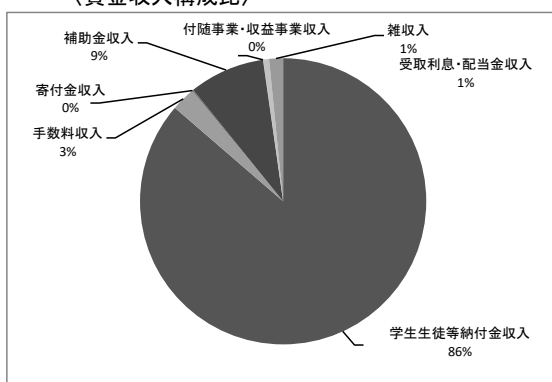
令和7年度(2025年度) 決算収支構成比率

東京造形大学

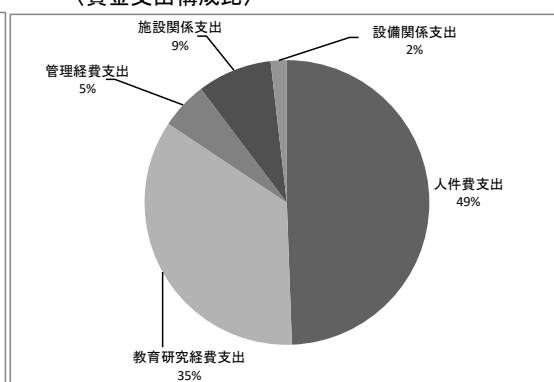
【資金収支内訳表】

収入の部			支出の部		
科目	金額	比率	科目	金額	比率
学生生徒等納付金収入	3,324,326,100	86.3%	人件費支出	1,742,082,394	49.5%
手数料収入	103,724,901	2.7%	教育研究経費支出	1,229,628,203	34.9%
寄付金収入	5,632,215	0.1%	管理経費支出	188,374,857	5.3%
補助金収入	330,045,672	8.6%	施設関係支出	299,651,238	8.5%
付随事業・収益事業収入	977,080	0.0%	設備関係支出	64,085,999	1.8%
受取利息・配当金収入	25,400,000	0.7%			
雑収入	60,134,052	1.6%			
計	3,850,240,020	100.0%	計	3,523,822,691	100.0%

〈資金収入構成比〉



〈資金支出構成比〉

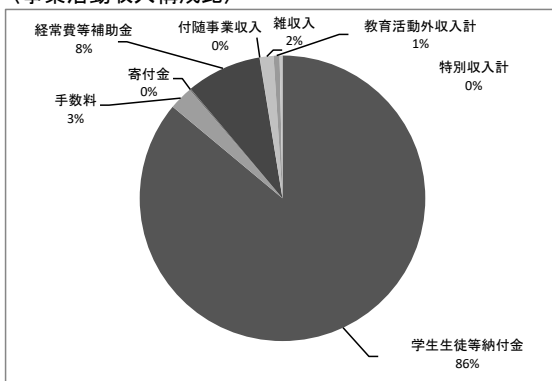


【事業活動収支内訳表】

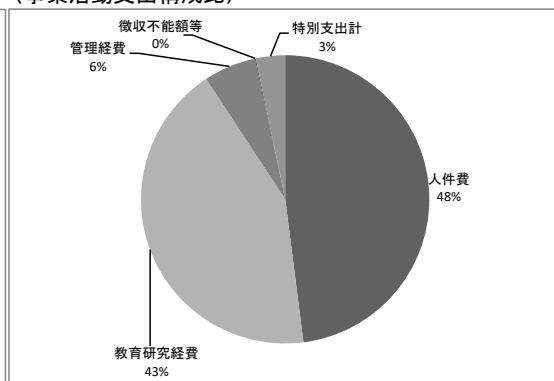
収入の部			支出の部		
科目	金額	比率	科目	金額	比率
学生生徒等納付金	3,324,326,100	86.1%	人件費	1,755,979,222	47.9%
手数料	103,724,901	2.7%	教育研究経費	1,565,253,009	42.8%
寄付金	5,632,215	0.1%	管理経費	214,708,280	5.9%
経常費等補助金	330,045,672	8.5%	徴収不能額等	4,036,980	0.1%
付随事業収入	977,080	0.0%	特別支出計	120,126,010	3.3%
雑収入	60,134,052	1.6%			
教育活動外収入計	25,400,000	0.7%			
特別収入計	12,837,000	0.3%			
事業活動収入計	3,863,077,020	100.0%	事業活動支出計	3,660,103,501	100.0%
			基本金組入前当年度収支差額	202,973,519	

※減価償却費含む

〈事業活動収入構成比〉



〈事業活動支出構成比〉



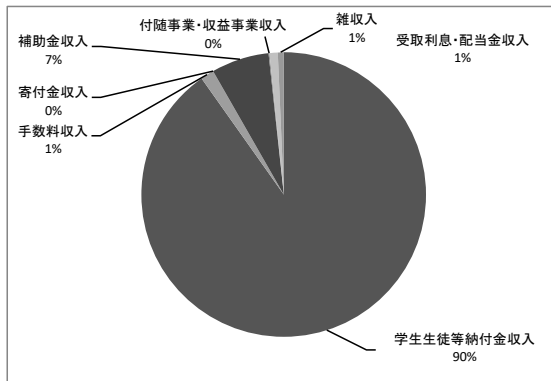
令和7年度(2025年度) 決算収支構成比率

■ 桑沢デザイン研究所

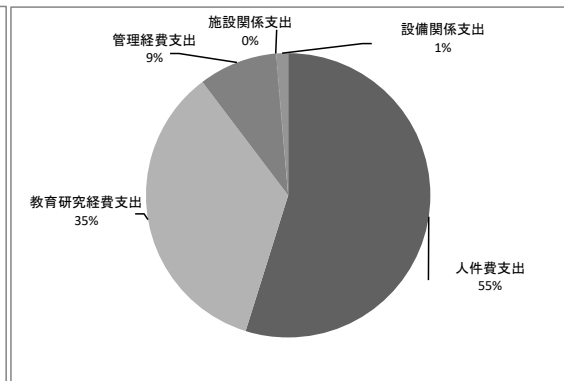
【資金収支内訳表】

収入の部			支出の部		
科目	金額	比率	科目	金額	比率
学生生徒等納付金収入	995,105,860	90.2%	人件費支出	528,133,229	54.8%
手数料収入	16,687,082	1.5%	教育研究経費支出	335,889,695	34.8%
寄付金収入	310,000	0.0%	管理経費支出	85,444,325	8.9%
補助金収入	72,539,777	6.6%	施設関係支出	792,000	0.1%
付随事業・収益事業収入	1,050,000	0.1%	設備関係支出	13,059,971	1.4%
受取利息・配当金収入	10,436,751	0.9%			
雑収入	7,194,974	0.7%			
計	1,103,324,444	100.0%	計	963,319,220	100.0%

〈資金収入構成比〉



〈資金支出構成比〉

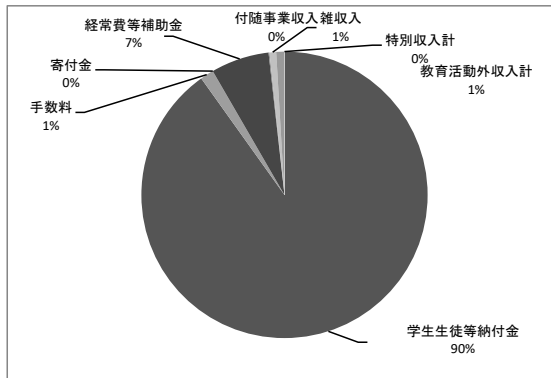


【事業活動収支内訳表】

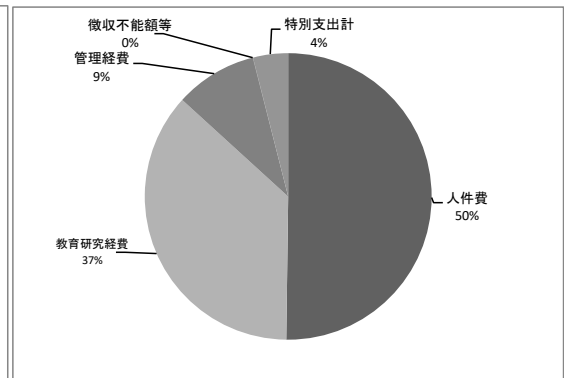
収入の部			支出の部		
科目	金額	比率	科目	金額	比率
学生生徒等納付金	995,105,860	90.2%	人件費	544,667,268	50.2%
手数料	16,687,082	1.5%	教育研究経費	396,217,516	36.5%
寄付金	310,000	0.0%	管理経費	100,519,095	9.3%
経常費等補助金	72,539,777	6.6%	徴収不能額等	159,160	0.0%
付随事業収入	1,050,000	0.1%	特別支出計	42,986,381	4.0%
雑収入	8,238,674	0.7%			
教育活動外収入計	10,436,751	0.9%			
特別収入計	7,000	0.0%			
事業活動収入計	1,104,375,144	100.0%	事業活動支出計	1,084,549,420	100.0%
			基本金組入前当年度収支差額	19,825,724	

※減価償却費含む

〈事業活動収入構成比〉



〈事業活動支出構成比〉



令和7年度（2025年度）決算財務比率表

■桑沢学園全体

No.	比 率	比 率 の 意 味	算 式	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和6年度 大学平均
1	人 件 費 比 率	経常収入に対する人件費の割合	$\frac{\text{人 件 費}}{\text{経 常 収 入}}$	47.5%	46.9%	46.9%	46.1%	47.9%	46.2%	45.9%	51.9%
2	人 件 費 依 存 率	納付金に対する人件費の割合	$\frac{\text{人 件 費}}{\text{納 付 金}}$	53.5%	52.9%	53.6%	53.5%	56.6%	54.1%	55.1%	64.8%
3	教 育 研 究 経 費 比 率	経常収入に対する教研経費の割合	$\frac{\text{教 研 経 費}}{\text{経 常 収 入}}$	35.8%	39.0%	35.3%	35.6%	35.9%	37.3%	37.8%	39.1%
4	管 理 経 費 比 率	経常収入に対する管理経費の割合	$\frac{\text{管 理 経 費}}{\text{経 常 収 入}}$	7.8%	7.1%	6.9%	7.2%	7.7%	7.8%	7.4%	8.3%
5	借 入 金 等 利 息 比 率	経常収入に対する借入金等利息の割合	$\frac{\text{借 入 金 等 利 息}}{\text{経 常 収 入}}$	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%
6	事 業 活 動 収 支 差 額 比 率	事業活動収入に対する基本金組入前当 年度収支差額の割合	$\frac{\text{基本金組入前当年度収支差額}}{\text{事 業 活 動 収 入}}$	8.8%	6.5%	11.1%	11.0%	8.5%	6.1%	5.9%	0.0%
7	基 本 金 組 入 後 収 支 比 率	基本金組入後の事業活動収入に対する 事業活動支出の割合	$\frac{\text{事 業 活 動 支 出}}{\text{事 業 活 動 収 入 - 基 本 金 組 入 額}}$	109.6%	108.8%	143.1%	98.6%	100.5%	103.6%	100.6%	108.8%
8	学 生 生 徒 等 納 付 金 比 率	経常収入に対する納付金の割合	$\frac{\text{納 付 金}}{\text{経 常 収 入}}$	88.8%	88.8%	87.3%	86.2%	84.7%	85.5%	83.3%	80.0%
9	寄 付 金 比 率	事業活動収入に対する寄付金の割合	$\frac{\text{寄 付 金}}{\text{経 常 収 入}}$	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	1.1%
10	補 助 金 比 率	事業活動収入に対する補助金の割合	$\frac{\text{補 助 金}}{\text{経 常 収 入}}$	2.5%	4.1%	4.6%	5.3%	5.2%	5.1%	7.8%	11.5%
11	基 本 金 組 入 率	事業活動収入に対する基本金組入後の 割合	$\frac{\text{基 本 金 組 入 額}}{\text{事 業 活 動 収 入}}$	16.9%	14.0%	37.9%	9.7%	9.0%	9.4%	6.5%	8.1%
12	減 価 償 却 額 比 率	経常支出に対する減価償却額の割合	$\frac{\text{減 価 償 却 額}}{\text{経 常 支 出}}$	11.0%	10.3%	10.3%	10.3%	10.3%	10.4%	9.4%	11.4%
13	経 常 収 支 差 額 比 率	経常収入に対する経常収支差額の割合	$\frac{\text{経 常 収 支 差 額}}{\text{経 常 収 入}}$	8.9%	6.9%	10.9%	11.0%	8.5%	8.6%	8.7%	-0.1%
14	教 育 活 動 収 支 差 額 比 率	教育活動収入に対する教育活動収支差 額の割合	$\frac{\text{教 育 活 動 収 支 差 額}}{\text{教 育 活 動 収 入}}$	5.4%	3.5%	7.7%	7.2%	4.6%	4.1%	3.9%	-0.7%

(注1) 「経常収入」=教育活動収入計+教育活動外収入計 「経常支出」=教育活動支出計+教育活動外支出計

(注2) 平均値は日本私立学校振興・共済事業団発行「今日の私学財政」より抜粋（財務比率表(事業活動収支計算書)-大学部門-規模別-2～3千人）

令和7年度（2025年度）決算財務比率表

■東京造形大学

No.	比 率	比 率 の 意 味	算 式	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和6年度 芸術系学部 平均
1	人件費比率	経常収入に対する人件費の割合	$\frac{\text{人件費}}{\text{経常収入}}$	45.5%	44.3%	45.1%	43.8%	44.5%	46.5%	45.6%	45.5%
2	人件費依存率	納付金に対する人件費の割合	$\frac{\text{人件費}}{\text{納付金}}$	49.7%	48.5%	50.1%	48.9%	50.2%	52.6%	52.8%	54.4%
3	教育研究 経費比率	経常収入に対する教研経費の割合	$\frac{\text{教研経費}}{\text{経常収入}}$	40.2%	42.6%	39.1%	39.0%	39.4%	40.0%	40.7%	37.9%
4	管理経費比率	経常収入に対する管理経費の割合	$\frac{\text{管理経費}}{\text{経常収入}}$	5.9%	5.3%	5.4%	5.3%	5.4%	5.4%	5.6%	9.5%
5	借入金等 利息比率	経常収入に対する借入金等利息の割合	$\frac{\text{借入金等利息}}{\text{経常収入}}$	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%
6	事業活動収 支差額比率	事業活動収入に対する基本金組入前当 年度収支差額の割合	$\frac{\text{基本金組入前当年度収支差額}}{\text{事業活動収入}}$	8.5%	7.5%	10.8%	11.8%	10.7%	8.2%	5.3%	4.9%
7	基本金組入 後収支比率	基本金組入後の事業活動収入に対する 事業活動支出の割合	$\frac{\text{事業活動支出}}{\text{事業活動収入-基本金組入額}}$	112.5%	109.2%	93.8%	92.9%	96.1%	98.5%	102.6%	103.7%
8	学生生徒等 納付金比率	経常収入に対する納付金の割合	$\frac{\text{納付金}}{\text{経常収入}}$	91.5%	91.4%	89.9%	89.6%	88.5%	88.3%	86.3%	83.7%
9	寄付金比率	事業活動収入に対する寄付金の割合	$\frac{\text{寄付金}}{\text{経常収入}}$	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.3%
10	補助金比率	事業活動収入に対する補助金の割合	$\frac{\text{補助金}}{\text{経常収入}}$	3.3%	5.4%	5.4%	6.2%	6.0%	5.7%	8.6%	7.4%
11	基本金組入率	事業活動収入に対する基本金組入後の 割合	$\frac{\text{基本金組入額}}{\text{事業活動収入}}$	18.7%	15.4%	4.9%	5.1%	7.1%	6.8%	7.6%	8.3%
12	減価償却額比率	経常支出に対する減価償却額の割合	$\frac{\text{減価償却額}}{\text{経常支出}}$	13.2%	12.8%	12.7%	12.7%	12.1%	11.6%	10.2%	14.3%
13	経常収支 差額比率	経常収入に対する経常収支差額の割合	$\frac{\text{経常収支差額}}{\text{経常収入}}$	8.4%	7.7%	10.4%	11.8%	10.7%	8.0%	8.1%	7.0%
14	教育活動収 支差額比率	教育活動収入に対する教育活動収支差 額の割合	$\frac{\text{教育活動収支差額}}{\text{教育活動収入}}$	8.4%	7.7%	10.4%	11.8%	10.1%	7.4%	7.4%	4.7%

(注1) 「経常収入」=教育活動収入計+教育活動外収入計 「経常支出」=教育活動支出計+教育活動外支出計

(注2) 平均値は日本私立学校振興・共済事業団発行「今日の私学財政」より抜粋（財務比率表（事業活動収支計算書）-大学部門-系統別（芸術系学部））

令和7年度（2025年度）決算財務比率表

■桑沢デザイン研究所

No.	比率	比率の意味	算式	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和5年度 東京都 専修学校平均
1	人件費比率	経常収入に対する人件費の割合	$\frac{\text{人件費}}{\text{経常収入}}$	53.6%	55.1%	53.5%	55.0%	56.5%	47.6%	49.3%	40.4%
2	人件費依存率	納付金に対する人件費の割合	$\frac{\text{人件費}}{\text{納付金}}$	55.7%	58.4%	57.8%	60.2%	63.5%	51.5%	54.7%	51.2%
3	教育研究 経費比率	経常収入に対する教研経費の割合	$\frac{\text{教研経費}}{\text{経常収入}}$	28.0%	33.4%	28.5%	30.7%	31.5%	35.2%	35.9%	52.0%
4	管理経費比率	経常収入に対する管理経費の割合	$\frac{\text{管理経費}}{\text{経常収入}}$	10.1%	9.2%	7.8%	8.4%	9.6%	9.9%	9.1%	
5	借入金等 利息比率	経常収入に対する借入金等利息の割合	$\frac{\text{借入金等利息}}{\text{経常収入}}$	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%
6	事業活動収 支差額比率	事業活動収入に対する基本金組入前当 年度収支差額の割合	$\frac{\text{基本金組入前当年度収支差額}}{\text{事業活動収入}}$	8.0%	2.1%	10.0%	5.6%	2.2%	6.9%	1.8%	9.4%
7	基本金組入 後収支比率	基本金組入後の事業活動収入に対する 事業活動支出の割合	$\frac{\text{事業活動支出}}{\text{事業活動収入-基本金組入額}}$	90.6%	99.1%	-219.4%	112.2%	104.5%	102.3%	100.2%	97.8%
8	学生生徒等 納付金比率	経常収入に対する納付金の割合	$\frac{\text{納付金}}{\text{経常収入}}$	96.2%	94.3%	92.5%	91.4%	88.9%	92.5%	90.1%	78.9%
9	寄付金比率	事業活動収入に対する寄付金の割合	$\frac{\text{寄付金}}{\text{経常収入}}$	0.1%	0.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%	0.0%	0.5%
10	補助金比率	事業活動収入に対する補助金の割合	$\frac{\text{補助金}}{\text{経常収入}}$	0.1%	0.4%	2.7%	2.9%	3.7%	3.9%	6.6%	3.4%
11	基本金組入率	事業活動収入に対する基本金組入後の 割合	$\frac{\text{基本金組入額}}{\text{事業活動収入}}$	1.5%	1.3%	141.0%	15.9%	6.3%	9.0%	2.0%	7.4%
12	減価償却額比率	経常支出に対する減価償却額の割合	$\frac{\text{減価償却額}}{\text{経常支出}}$	5.2%	3.7%	3.4%	3.6%	5.3%	7.0%	7.2%	10.2%
13	経常収支 差額比率	経常収入に対する経常収支差額の割合	$\frac{\text{経常収支差額}}{\text{経常収入}}$	8.3%	2.4%	10.2%	5.8%	2.4%	7.2%	5.7%	7.2%
14	教育活動収 支差額比率	教育活動収入に対する教育活動収支差 額の割合	$\frac{\text{教育活動収支差額}}{\text{教育活動収入}}$	8.3%	2.4%	10.2%	5.8%	1.7%	6.6%	4.8%	3.4%

(注1) 「経常収入」=教育活動収入計+教育活動外収入計 「経常支出」=教育活動支出計+教育活動外支出計

(注2) 平均値は日本私立学校振興・共済事業団発行「今日の私学財政」より抜粋（財務比率表（事業活動収支計算書）-専修学校部門-都道府県別）